BUT 3
TD1 : Diriger une équipe, gérer une organisation

Guillaume CIRY

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE

1. Que signifie « diriger » ?

BUT 3 Diriger, gérer

✓Diriger = asseoir une capacité

✓Diriger = être légitime

✓Diriger = avoir du charisme

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





1. Que signifie « diriger » ?

BUT 3 Diriger, gérer

- ✓Diriger = s'appuyer sur le **pouvoir légitime**
- ✓Diriger = s'appuyer sur le **pouvoir charismatique**
- ✓Trois remarques importantes :
  - Le pouvoir ne dépend pas toujours de la **hiérarchie**
  - Sans pouvoir charismatique, un pouvoir légitime peut se trouver menacé (**négation de l'autorité émettrice**)
  - Le pouvoir de **propriété** doit être distingué du pouvoir **managérial**

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

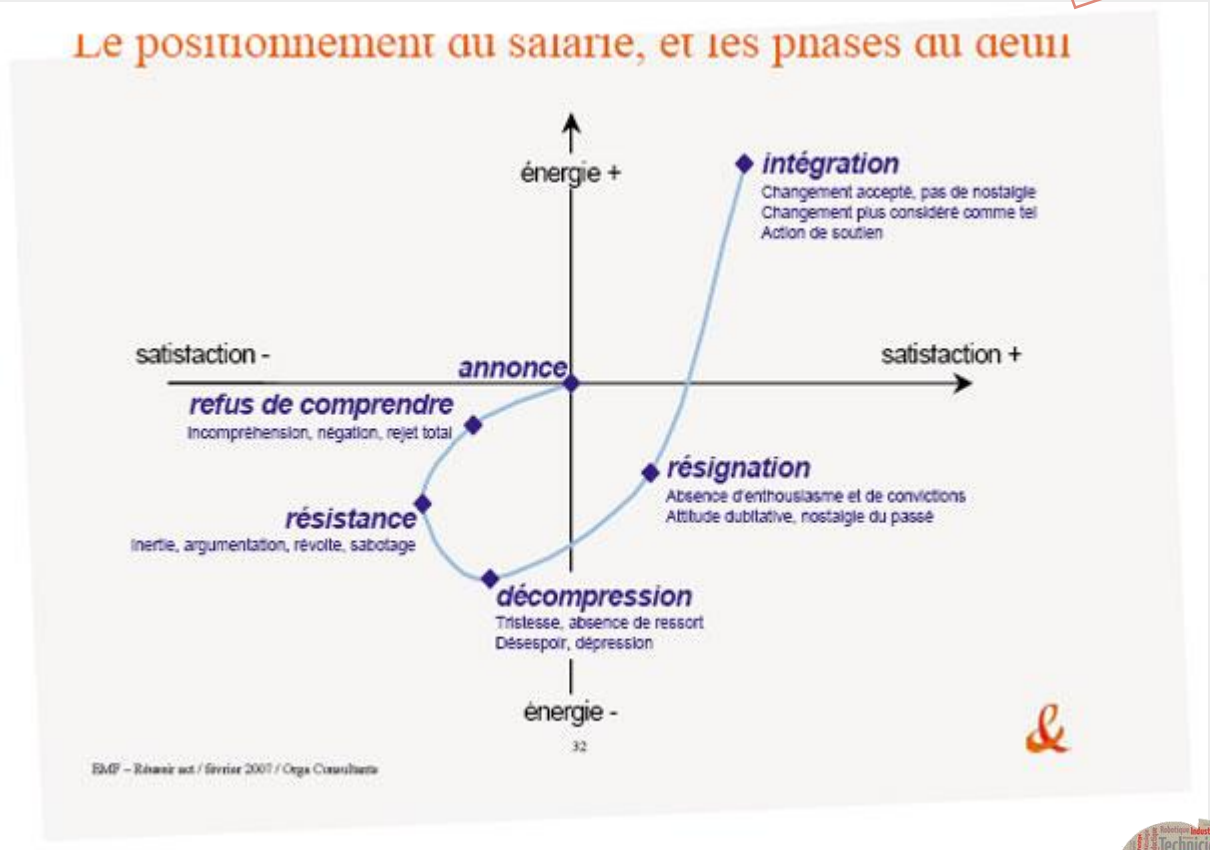
Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





1. Que signifie « diriger » ?

BUT 3 Diriger, gérer



INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE

2. Qu'est-ce que le pouvoir ?

BUT 3 Diriger, gérer

✓Différentes **natures** du pouvoir :

- Expertise
- Maîtrise de l'information & de la communication (veille informationnelle)
- Règles
- Gestion

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





2. Qu'est-ce que le pouvoir ?

BUT 3 Diriger, gérer

✓Différentes **organisations du pouvoir**

→*Le pouvoir dans les organisations*, Henry Mintzberg :

- *Système clos*
- *Instrument*
- *Autocratique*
- *Missionnaire*
- *Méritocratique*
- *Arène politique*

✓Le pouvoir porte sur l'intérieur (collaborateurs au sein d'une même entreprise) & sur l'extérieur (relations avec clients et fournisseurs)

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





2. Qu'est-ce que le pouvoir ?

BUT 3 Diriger, gérer

✓Le pouvoir peut s'organiser de trois manières différentes :

- De manière **centralisée**
- En se fondant sur la **délégation**
- En se fondant sur la **décentralisation**

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





3. Comment diriger une équipe ?

BUT 3 Diriger, gérer

✓Chercher à **partager de manière équilibrée**

✓Chercher à **faire agir/avancer** différents acteurs :

- En identifiant **l'intérêt / les enjeux**
- En les mettant **en avant**
- En ne négligeant pas **les objectifs** (visibilité)

✓Dans cette perspective : coalition ou confrontation

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





3. Comment diriger une équipe ?

BUT 3 Diriger, gérer

✓Il existe **différents types d'expression du pouvoir** > différentes manières d'exercer le pouvoir

- Style **autoritaire**
- Style **paternaliste**
- Style **consultatif**
- Style **participatif**

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





4. Quel est le profil d'un bon dirigeant ?

BUT 3 Diriger, gérer

✓Un bon dirigeant transforme le **savoir** en **acte**

✓Ses collaborateurs lui font **confiance**

✓Il crée l'**adhésion**

✓Il fonctionne essentiellement sur le long terme (**vision**)

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE





4. Quel est le profil d'un bon dirigeant ?

BUT 3 Diriger, gérer

- ✓Sait gérer l'**information**, **le savoir** : transformation d'éléments abstraits en énergie organisationnelle et en action. Les savoirs > les compétences > l'action

- ✓Sait créer l'adhésion / déclencher la **motivation**

- ✓Est **visionnaire**

- ✓Sait prendre des décisions et exercer son pouvoir

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE VALENCIENNES • CAMBRAI • MAUBEUGE

Université Polytechnique HAUTS-DE-FRANCE



