

**Objectifs de l'ECUE en termes de compétences et d'acquis d'apprentissage visés****A l'issue de cette UE, l'apprenant aura progressé sur les compétences suivantes du référentiel de la formation :**

- BC1.3 : Identifier les éléments de contexte d'un projet et les formaliser : besoins exprimés par un client, politique de l'entreprise, aspects réglementaires...
- BC2.1 : Identifier, caractériser et spécifier des processus industriels
- BC2.2 : Concevoir un système de pilotage des processus
- BC2.4 : Exploiter, mesurer et améliorer les performances des processus en intégrant des objectifs QCDE (qualité, coûts, délais et environnement)
- BC3.1 : Identifier, caractériser et spécifier la chaîne logistique
- BC6.1 : Identifier, analyser et anticiper les transformations, les opportunités d'évolutions techniques, technologiques et organisationnelles
- BC6.3 : Concevoir des systèmes de production de futur intégrant les nouvelles technologies en intégrant des objectifs QCDE (qualité, coûts, délais et environnement)
- BC6.4 : Piloter et déployer la transformation digitale et matérielle

**Plus précisément, il sera capable de :**

- BC1.3 : Identifier les aspects financiers et économiques d'un projet ou d'un processus
- BC2.1 : Identifier les aspects financiers et économiques d'un processus industriel
- BC2.2 : Modéliser les aspects financiers et économiques d'un processus industriel
- BC2.4 : Analyser les aspects financiers et économiques d'un processus industriel
- BC3.1 : Identifier les aspects financiers et économiques d'un processus industriel
- BC6.1 : Identifier les aspects financiers et économiques d'un projet de transformation digitale
- BC6.3 : Modéliser les aspects financiers et économiques d'un projet de transformation digitale
- BC6.4 : Analyser les aspects financiers et économiques d'un projet de transformation digitale

### Description de l'ECUE

1) Environnement. a) Introduction aux études de bilan : les des trois principaux documents (bilan, compte d'exploitation, cash flow statement) et exemple d'étude des bilans afin de mieux comprendre le fonctionnement et la stratégie d'une entreprise. b) Planning financier : analyse des différentes sources de financement (capitaux propres vs. dettes), coût du capital et prise en compte dans un business plan. c) Stratégie d'entreprise : étude des forces concurrentielles dans une industrie, analyse stratégique d'une entreprise, définition d'une stratégie.

2) Techniques de gestion financière de projets. a) Gestion des risques via deux approches complémentaires: approche qualitative (matrice probabilité/impact) et approche quantitative (estimation probabiliste du coût associé aux risques). b) Indicateurs de projet : rôle et intérêt, exemples et relation entre les indicateurs de projet et les risques.

### Prérequis

Statistique ; gestion de production ; comptabilité

### Références

X. Bouin, F-X. Simon, Tous gestionnaires, Dunod. 2006.