

# Introduction au droit du sport

L3P-SHN > L1 > BC1 Entreprendre un projet > BOX 121 > 4. La gouvernance de mon sport

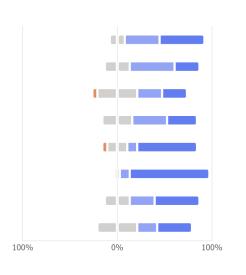
Prolongement, actualisation et personnalisation de la thématique Institutions et droit du sport



# Thématiques juridiques

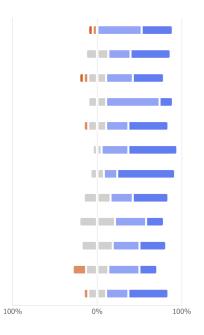
# **Spécifiques**





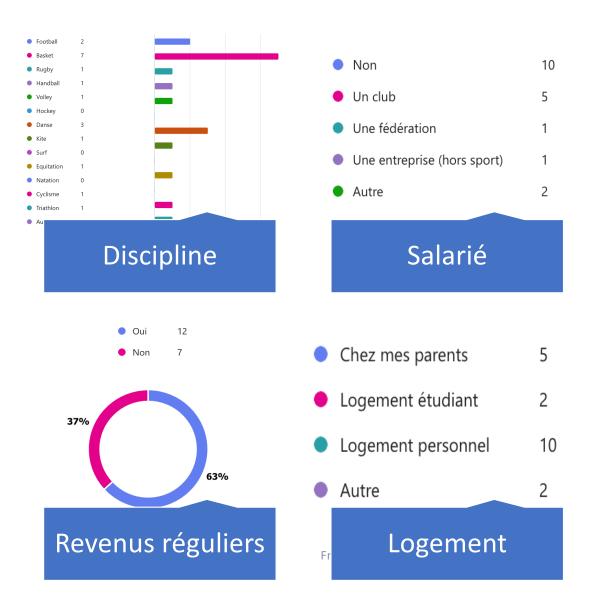
## **Personnelles**











# 19 répondants

Noan Wilsya Audrey
adrien Claudine
Sarah Noah
Sacha Carla

Audrey
Oscar
Eugénie
Lucas
Jade Zoé
Mathys



# Introduction

#### **Définition**

La gouvernance du sport désigne l'ensemble des mécanismes, règles et processus par lesquels les acteurs impliqués dans le secteur sportif (fédérations, ligues, clubs, pouvoirs publics, sponsors, associations de pratiquants, etc.) définissent les orientations stratégiques, prennent des décisions et exercent un contrôle sur l'organisation et le développement du sport.

Elle englobe à la fois la répartition des responsabilités, la mise en œuvre des politiques, la gestion financière, le respect des règles éthiques et l'intégration de principes tels que la transparence, la participation et l'équité.

### Contexte général

- 1. Rappel du paysage sportif français d'avant 2024 (ministère des Sports, fédérations, collectivités locales, etc.).
- 2. Impact des grands événements récents (en particulier les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024) sur la structuration et la médiatisation du sport.

### Enjeux de la gouvernance en 2025

- 1. Pourquoi le sport est-il un enjeu sociétal (santé publique, cohésion sociale, rayonnement international) ?
- 2. Les évolutions réglementaires post-2024 (lois, réformes, création ou évolution d'organismes, etc.).



# 1. Architecture de la gouvernance sportive

#### Rôles et interactions des différents acteurs

- État (Ministère, Agence nationale du Sport, collectivités) : définition des grandes orientations, soutien financier, coordination nationale.
- Mouvement sportif (CNOSF, fédérations, ligues): organisation et développement des pratiques, formation des cadres, structuration des compétitions.
- Secteur privé (sponsors, entreprises, clubs professionnels) : rôle croissant dans le financement, le marketing et la professionnalisation.
- Acteurs de la société civile (associations, clubs amateurs, pratiquants) : implication locale, bénévolat, concertation citovenne.

## Réformes institutionnelles et législatives post-Paris 2024

- L'éventuelle redéfinition des missions de l'Agence nationale du Sport (gestion des priorités, meilleure coordination entre l'État et le mouvement sportif).
- Nouvelles obligations pour les fédérations (transparence, parité dans les instances dirigeantes, lutte contre les discriminations).
- Renforcement du contrôle et de l'évaluation de la performance des institutions sportives (indicateurs d'impact social, environnemental et économique).

## Décentralisation et gouvernance territoriale

- Rôle-clé des collectivités (régions, départements, communes) dans l'entretien et la création d'équipements sportifs.
- Coopération intercommunale pour promouvoir la pratique sportive de masse et l'accessibilité.



# 2. Les défis majeurs de la gouvernance du sport à l'horizon 2025

# 1.Le financement et la pérennité économique

- Évolution des subventions publiques et diversification des ressources (partenariats public-privé, mécénat, crowdfunding).
- Contrôle de l'argent dans le sport professionnel (fair-play financier, prévention des dérives).
- Impact de la crise sanitaire ou économique éventuelle sur les financements sportifs.

# 2.Inclusion, égalité et sport pour tous

- La mixité et la parité dans les instances dirigeantes et sur le terrain (développement du sport féminin, lutte contre les discriminations).
- L'accessibilité pour les publics éloignés de la pratique sportive (handisport, zones rurales, quartiers prioritaires).
- Programmes d'éducation et de sensibilisation (à l'école, en clubs).

# 3. Performance sportive et rayonnement international

Politique de de l'expertise française à l'étranger.



# Perspectives

## 1.Innovations et transformations

- **1. Digitalisation du sport** : big data, objets connectés, plateformes de streaming, esport.
- **2. Transitions écologiques et durables** : éco-responsabilité des événements sportifs, réhabilitation verte des infrastructures, sensibilisation du public.
- 3. Évolutions réglementaires à venir : adaptations nécessaires pour répondre à l'évolution des pratiques (sport-santé, sport loisir, nouvelles disciplines).
- **2.Le "leg" de Paris 2024,** Comment capitaliser sur l'élan de Paris 2024 pour l'ensemble du mouvement sportif français
  - 1. Amélioration des infrastructures.
  - 2. Développement d'une culture sportive pérenne dans la population.
  - 3. Renforcement de la notoriété et de l'image de la France sur la scène internationale.



# La gouvernance de mon sport

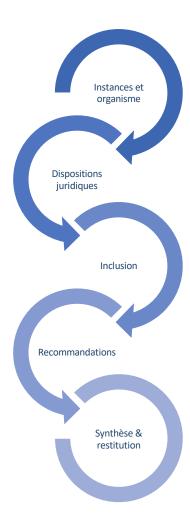
#### Enquête sur la gouvernance de ta discipline en identifiant

- Les acteurs clés
- les règles juridiques majeures (fédérales ou internationales) et
- les démarches d'inclusion (handisport, parité, etc.).

#### Livrable à partager

#### Bénéfices attendus

- Mieux comprendre la structure juridique et institutionnelle de votre sport.
- **Prendre conscience** des obligations et du cadre légal en tant que sportif de haut niveau (contrats, droits, devoirs).
- **Développer une approche critique** sur l'inclusion et la parité au sein de votre discipline.
- Enrichir vos connaissances et celles du groupe grâce à la mutualisation des résultats.





# Étape 1. Identifiez les instances et organismes régissant votre discipline

- Au niveau international (Fédération Internationale, Comité International s'il existe, etc.).
- Au niveau national (Fédération française, Ligue professionnelle, s'il y en a une).
- Les **autorités publiques** éventuellement impliquées (ministère, **collectivités**, Agence nationale du Sport, etc.).
- **But** : comprendre qui prend les décisions majeures sur les règles sportives, la gestion des compétitions, la promotion de la discipline, etc.



# Étape 2. Repérez les principales dispositions juridiques qui impactent directement votre pratique

- Contrats de travail ou de sponsoring (le cas échéant).
- Règles liées à la lutte antidopage (Code mondial antidopage, contrôles, sanctions).
- Politiques de prévention et de répression des violences, harcèlements, discriminations.
- Obligations ou recommandations de parité et d'inclusion (hommes/femmes, handisport, etc.).
- **But** : faire ressortir les obligations ou les règles spécifiques à respecter et montrer comment elles influencent le parcours sportif.



# Etape 3. Questionnez la place de l'inclusion au sein de votre discipline

- Handisport : la Fédération a-t-elle une section dédiée, y a-t-il une intégration dans les compétitions, quels partenariats sont mis en place ?
- **Égalité femmes-hommes** : y a-t-il des différences de traitement (salaires, budgets, médiatisation), des quotas ou objectifs de parité ?
- Autres formes d'inclusion : prise en compte des minorités, programmes de développement dans des zones sensibles ou éloignées.
- **But** : évaluer les actions concrètes mises en place (ou qui devraient l'être) pour promouvoir l'accessibilité et l'équité dans votre discipline.



# Etape 4. Proposez de courtes recommandations pour renforcer la gouvernance et l'inclusion

- Exposez une ou deux pistes d'amélioration en vous appuyant sur les règles existantes ou sur des exemples d'autres sports.
- Identifiez des partenaires potentiels (associations, sponsors, collectivités) qui pourraient accompagner ces évolutions.
- **But** : mettre en lumière de façon constructive comment vous verriez votre sport évoluer pour plus d'équité et de solidité juridique.



# Etape 5. Synthétisez vos résultats

- Rédigez un document court (une page max) ou une présentation (5 diapositives max).
- Mettez en avant **les points clés** (instances, obligations juridiques, inclusion, recommandations).
- But : disposer d'un support clair et concis pour le partage en groupe.



# Restitution et partage

Vous devriez alors pouvoir présenter oralement en quelques minutes les résultats clés de votre travail :

- **1.Organigramme** de la gouvernance.
- **2.Points juridiques saillants** (antidopage, discriminations, etc.).
- 3. Évaluation de l'inclusion et RSO.
- 4. Recommandations concrètes pour une gouvernance renforcée.

Les autres étudiants devraient pouvoir vous poser des questions ou compléter par leur propre expérience dans leur discipline, favorisant ainsi un échange d'informations pratiques et une vision transversale des enjeux de gouvernance sportive.



# Inclure un volet spécifique RSO dans votre analyse, pour votre discipline

- 1. Relever un ou deux **engagements concrets** de la fédération en matière de responsabilité sociétale.
- 2. Identifier quelles sont les **actions phares** déjà mises en place (ex. partenariat avec une ONG, programme d'éco-responsabilité pour les événements, etc.).
- 3. Pointer les failles éventuelles ou les points à améliorer.





# Comment questionner à la fois les valeurs et les actions que les instances (fédérations, ligues, clubs, etc.) mettent en place, au-delà des simples obligations réglementaires

#### 1. Analyser la politique RSE/RSO des fédérations et ligues

- 1. Ont-elles adopté une charte ou un code éthique mentionnant des engagements de responsabilité sociétale (environnement, égalité des chances, lutte contre toutes les formes de discrimination, etc.) ?
- 2. Existe-t-il des **rapports annuels ou bilans** publiés par la fédération ou la ligue présentant leurs actions sociales et environnementales (par exemple sur la réduction de l'empreinte carbone des compétitions, ou la mise en place de programmes d'accessibilité pour tous) ?

#### 2. Évaluer l'impact social et environnemental des compétitions

- 1. Comment les compétitions (au niveau local, national ou international) sont-elles organisées pour minimiser leur impact écologique (transports, gestion des déchets, sobriété énergétique)?
- 2. Quelles **actions solidaires** sont menées lors d'événements sportifs (billetterie solidaire, ateliers de sensibilisation, partenariats avec des ONG ou des associations locales) ?

#### 3. Examiner le rôle et l'implication des clubs

- 1. Les clubs pro ou amateurs mettent-ils en place des **programmes d'éducation** ou des actions caritatives (par ex. soutien scolaire, actions de prévention santé, rencontres intergénérationnelles) ?
- 2. Comment les clubs veillent-ils à la formation éthique de leurs athlètes (lutte contre le racisme, harcèlement, dopage, corruption) ?

#### 4. Questionner la responsabilité de l'athlète

- 1. Les sportifs de haut niveau sont-ils **formés et sensibilisés** à la responsabilité sociétale ? Ont-ils connaissance des codes de conduite et des valeurs que promeuvent leurs instances ?
- 2. Existe-t-il des commissions d'athlètes ou des groupes de travail où les sportifs peuvent s'exprimer et participer à l'élaboration de politiques de RSO ?

#### 5. Proposer des pistes d'amélioration

- 1. Recommander des partenariats possibles : associations de protection de l'environnement, structures d'insertion sociale, entreprises éthiques prêtes à s'investir dans le sponsoring responsable.
- 2. Mettre en avant des **exemples de "meilleures pratiques"** dans d'autres disciplines ou dans d'autres pays, pour montrer ce qui pourrait être répliqué au sein de leur fédération.